



## 2023年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2023年5月15日

上場会社名 イチカワ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 3513 URL <http://www.ik-felt.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 牛尾 雅孝  
 問合せ先責任者 (役職名) 総務部長 (氏名) 山崎 敦 (TEL) 03-3816-1111  
 定時株主総会開催予定日 2023年6月28日 配当支払開始予定日 2023年6月8日  
 有価証券報告書提出予定日 2023年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 無  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2023年3月期の連結業績(2022年4月1日~2023年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |     | 営業利益 |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      |
|----------|--------|-----|------|------|-------|------|-----------------|------|
|          | 百万円    | %   | 百万円  | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %    |
| 2023年3月期 | 13,344 | 8.0 | 800  | 50.7 | 1,044 | 37.7 | 833             | 59.1 |
| 2022年3月期 | 12,355 | 6.5 | 531  | 64.2 | 758   | 55.0 | 523             | 41.7 |

(注) 包括利益 2023年3月期 1,027百万円(58.0%) 2022年3月期 650百万円(△35.5%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2023年3月期 | 182.06         | —                         | 4.4            | 4.0          | 6.0          |
| 2022年3月期 | 114.45         | —                         | 2.8            | 3.0          | 4.3          |

(参考) 持分法投資損益 2023年3月期 一百万円 2022年3月期 一百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2023年3月期 | 26,643 | 19,515 | 73.2   | 4,258.51 |
| 2022年3月期 | 25,732 | 18,768 | 72.9   | 4,095.88 |

(参考) 自己資本 2023年3月期 19,495百万円 2022年3月期 18,751百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2023年3月期 | 1,729                | △103                 | △369                 | 5,765             |
| 2022年3月期 | 1,580                | △457                 | △363                 | 4,435             |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2022年3月期     | —      | 30.00  | —      | 30.00 | 60.00 | 279           | 52.4         | 1.5                |
| 2023年3月期     | —      | 30.00  | —      | 40.00 | 70.00 | 326           | 38.4         | 1.7                |
| 2024年3月期(予想) | —      | 30.00  | —      | 30.00 | 60.00 |               | 67.0         |                    |

## 3. 2024年3月期の連結業績予想(2023年4月1日~2024年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|------|------|-------|------|-------|-----------------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %    | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円             | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 6,600  | 1.3  | 290  | △12.3 | 350  | △37.9 | 260             | △42.3 | 56.79          |
| 通 期       | 13,300 | △0.3 | 610  | △23.8 | 720  | △31.0 | 410             | △50.8 | 89.56          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
 新規 -社（社名）、除外 -社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無  
 ② ①以外の会計方針の変更： 無  
 ③ 会計上の見積りの変更： 無  
 ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |            |          |            |
|---------------------|----------|------------|----------|------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2023年3月期 | 4,967,151株 | 2022年3月期 | 4,967,151株 |
| ② 期末自己株式数           | 2023年3月期 | 389,126株   | 2022年3月期 | 388,995株   |
| ③ 期中平均株式数           | 2023年3月期 | 4,578,106株 | 2022年3月期 | 4,577,464株 |

※期末自己株式数及び期中平均株式数の算定上控除する自己株式数には、株式給付信託(BBT)にかかる信託口が保有する当社株式が含まれております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2023年3月期の個別業績（2022年4月1日～2023年3月31日）

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |     | 営業利益                  |   | 経常利益 |       | 当期純利益 |       |
|----------|----------------|-----|-----------------------|---|------|-------|-------|-------|
|          | 百万円            | %   | 百万円                   | % | 百万円  | %     | 百万円   | %     |
| 2023年3月期 | 11,770         | 9.2 | 289                   | — | 725  | 5.6   | 657   | 20.6  |
| 2022年3月期 | 10,776         | 6.2 | 20                    | — | 687  | 317.5 | 545   | 216.8 |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |     | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   |      |       |       |       |
|          | 円 銭            |     | 円 銭                   |   |      |       |       |       |
| 2023年3月期 | 143.71         |     | —                     |   |      |       |       |       |
| 2022年3月期 | 119.14         |     | —                     |   |      |       |       |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    |  | 純資産    |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|----------|--------|--|--------|--|--------|--|----------|--|
|          | 百万円    |  | 百万円    |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 2023年3月期 | 24,618 |  | 17,605 |  | 71.5   |  | 3,845.68 |  |
| 2022年3月期 | 23,979 |  | 17,153 |  | 71.5   |  | 3,746.90 |  |

(参考) 自己資本 2023年3月期 17,605百万円 2022年3月期 17,153百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 11 |
| (セグメント情報等) .....             | 11 |
| (1株当たり情報) .....              | 14 |
| (重要な後発事象) .....              | 14 |
| 4. 個別財務諸表 .....              | 15 |
| (1) 貸借対照表 .....              | 15 |
| (2) 損益計算書 .....              | 17 |
| 5. その他 .....                 | 18 |
| (1) 役員の変動 .....              | 18 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響から緩やかに持ち直しているものの、原油価格等の高騰などエネルギー価格の高止まり、それに伴う原材料価格の高騰、及び日米金利差拡大による円安ドル高の進行など、一進一退を繰り返す状況となっております。

当社グループの主要取引先であります紙パルプ業界の動向は、国内につきましては板紙及び衛生用紙等の需要は横ばいで推移しておりますが、新聞用紙及び印刷情報用紙の需要は、新型コロナウイルス禍以前の水準までは回復に至らず減少傾向が続いております。海外につきましては、アジア地域において通販市場の拡大に伴う板紙及び衛生用紙の需要があるものの、新聞用紙及び印刷情報用紙は国内と同様に需要の減少傾向が続くと見込まれるなど、厳しい状況が継続しております。これを受け、当社は世界的な紙の需要減を見込み、抄紙用フェルトのコスト競争力を強化するべく生産体制の最適化を進めると同時に、原材料価格等の高騰によるコスト上昇に対応するため、製品価格への転嫁を推進してまいりました。加えて、品質面では衛生用紙向けベルトが世界的に評価され、拡販につなげるべく積極的な受注活動を行ってまいりました。

このような状況の中、原材料価格やエネルギー価格高騰による売上原価の増加、海上輸送の混乱や原油価格高騰による運送コストの増加がありましたが、期中における国内製品価格改定の実施、海外フェルトの増販に加え、為替が円安に推移した影響により、連結売上高は13,344百万円（前期比8.0%増）、連結営業利益は800百万円（前期比50.7%増）、連結経常利益は1,044百万円（前期比37.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は833百万円(前期比59.1%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

<抄紙用具関連事業>

(日本)

内需につきましては、抄紙用フェルトは需要の減少により販売数量が減少いたしました。製品価格への転嫁を推進したことにより売上高は増加いたしました。輸出につきましては、抄紙用フェルトは中国国内の一部顧客の商流を当社直販に変更したため販売数量が増加いたしました。

これに加え為替影響により、売上高は8,633百万円（前期比8.0%増）となりました。

(北米)

抄紙用フェルト及びベルトは、新型コロナウイルス感染症の影響による一部顧客の生産調整の一巡、及び板紙向けの需要増に加え受注活動が奏功し販売数量が増加いたしました。

これに加え為替影響により、売上高は1,735百万円（前期比24.5%増）となりました。

(欧州)

抄紙用フェルトは、販売製品の選択と集中を行ったため販売数量が減少いたしました。抄紙用ベルトは、衛生用紙向け製品の品質が評価され販売数量が増加いたしました。

これに加え為替影響により、売上高は1,970百万円（前期比16.5%増）となりました。

(中国)

抄紙用フェルト及びベルトは、中国国内の景気減速に加え一部顧客の商流を当社直販に変更したため販売数量が減少いたしました。

この結果、売上高は143百万円（前期比70.8%減）となりました。

(タイ)

抄紙用フェルトは、販売製品の選択と集中を行ったため販売数量が減少いたしました。製品価格への転嫁を推進したことにより売上高は増加いたしました。

これに加え為替影響により、売上高は313百万円（前期比14.5%増）となりました。

<工業用事業>

工業用フェルトは、需要拡大が期待されている高温成型用の耐熱緩衝材の販売数量が増加いたしました。この結果、売上高は547百万円（前期比6.4%増）となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産につきましては、前連結会計年度末に比べ910百万円増加し、26,643百万円となりました。これは主として現金及び預金が1,332百万円増加した一方、有形固定資産が658百万円減少したことによるものであります。

負債につきましては、前連結会計年度末に比べ163百万円増加し、7,128百万円となりました。これは主として支払手形及び買掛金が225百万円増加した一方、未払法人税等が122百万円減少したことによるものであります。

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ747百万円増加し、19,515百万円となりました。これは主として利益剰余金が553百万円増加したことによるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は前連結会計年度末に比べ1,329百万円増加し、5,765百万円（前期比30.0%増）となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は以下のとおりであります。

### ＜営業活動によるキャッシュ・フロー＞

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益1,045百万円の計上、非資金費用である減価償却費1,005百万円の計上、法人税等の支払による支出450百万円などにより1,729百万円の収入（前期比149百万円の収入増）となりました。

### ＜投資活動によるキャッシュ・フロー＞

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入132百万円、有形固定資産の取得による支出207百万円などにより103百万円の支出（前期比354百万円の支出減）となりました。

### ＜財務活動によるキャッシュ・フロー＞

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払による支出279百万円などにより369百万円の支出（前期比6百万円の支出増）となりました。

## (4) 今後の見通し

当期は海外売上高の増加により増収・増益となりましたが、次期につきましては、後半以降世界的な景気の減速が見込まれることや、国内市場での紙のデジタル化による構造的な需要縮小やグローバル市場での競争の更なる激化、加えて原材料価格やエネルギー価格高騰など、極めて厳しい経営環境が続いていく見通しであります。

このような見通しの中、当社グループは、中期経営計画に基づき、生産体制の最適化を進めコスト競争力を高めるなどの諸施策を推進することにより、グローバル競争力を強化してまいります。また、当社グループの製品・サービス・それらを提供する社員を含めた、あらゆる面においてお客様から「世界一の品質」と評価されるよう努めることで、企業価値の増大に邁進してまいります。

以上を踏まえ、2024年3月期の連結業績につきましては、売上高13,300百万円、営業利益610百万円、経常利益720百万円、親会社株主に帰属する当期純利益410百万円と減収減益を見込んでおります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、今後につきましては、国内外の情勢等を踏まえた上で、国際会計基準の適用について検討を進めてまいります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 4,452                   | 5,784                   |
| 受取手形          | 256                     | 277                     |
| 売掛金           | 4,157                   | 4,108                   |
| 商品及び製品        | 1,504                   | 1,599                   |
| 仕掛品           | 1,131                   | 997                     |
| 原材料及び貯蔵品      | 597                     | 867                     |
| その他           | 117                     | 182                     |
| 貸倒引当金         | △2                      | △2                      |
| 流動資産合計        | 12,213                  | 13,813                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 4,296                   | 3,971                   |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 3,020                   | 2,804                   |
| 工具、器具及び備品（純額） | 154                     | 158                     |
| 土地            | 1,807                   | 1,807                   |
| リース資産（純額）     | 81                      | 67                      |
| 建設仮勘定         | 295                     | 187                     |
| 有形固定資産合計      | 9,655                   | 8,997                   |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 投資その他の資産      | 88                      | 74                      |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 3,699                   | 3,687                   |
| 繰延税金資産        | 31                      | 30                      |
| その他           | 97                      | 90                      |
| 貸倒引当金         | △53                     | △50                     |
| 投資その他の資産合計    | 3,775                   | 3,757                   |
| 固定資産合計        | 13,519                  | 12,829                  |
| 資産合計          | 25,732                  | 26,643                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 376                     | 602                     |
| 短期借入金         | 860                     | 860                     |
| リース債務         | 61                      | 52                      |
| 未払法人税等        | 269                     | 146                     |
| 契約負債          | 17                      | 42                      |
| 賞与引当金         | 405                     | 438                     |
| 役員賞与引当金       | 20                      | 32                      |
| その他           | 908                     | 985                     |
| 流動負債合計        | 2,919                   | 3,159                   |
| 固定負債          |                         |                         |
| リース債務         | 57                      | 29                      |
| 繰延税金負債        | 591                     | 521                     |
| 役員株式給付引当金     | 83                      | 131                     |
| 退職給付に係る負債     | 3,229                   | 3,202                   |
| その他           | 83                      | 83                      |
| 固定負債合計        | 4,044                   | 3,968                   |
| 負債合計          | 6,964                   | 7,128                   |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 3,594                   | 3,594                   |
| 資本剰余金         | 2,333                   | 2,333                   |
| 利益剰余金         | 12,040                  | 12,593                  |
| 自己株式          | △647                    | △647                    |
| 株主資本合計        | 17,320                  | 17,873                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 1,329                   | 1,403                   |
| 為替換算調整勘定      | 88                      | 208                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | 12                      | 9                       |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,431                   | 1,621                   |
| 非支配株主持分       | 16                      | 19                      |
| 純資産合計         | 18,768                  | 19,515                  |
| 負債純資産合計       | 25,732                  | 26,643                  |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 12,355                                   | 13,344                                   |
| 売上原価            | 7,692                                    | 7,915                                    |
| 売上総利益           | 4,662                                    | 5,428                                    |
| 販売費及び一般管理費      | 4,131                                    | 4,628                                    |
| 営業利益            | 531                                      | 800                                      |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息及び配当金       | 99                                       | 112                                      |
| 為替差益            | -  | 91                                       |
| 受取賃貸料           | 15                                       | 15                                       |
| 雇用調整助成金         | 155                                      | 16                                       |
| 雑収入             | 70                                       | 76                                       |
| 営業外収益合計         | 340                                      | 312                                      |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 7  | 7  |
| 為替差損            | 51                                       | -  |
| 賃貸費用            | 13                                       | 13                                       |
| 訴訟関連費用          | 11                                       | 4  |
| 固定資産除却損         | 3  | 4  |
| 貸与資産経費          | 14                                       | 14                                       |
| 棚卸資産処分損         | 4  | 18                                       |
| 雑損失             | 6  | 5  |
| 営業外費用合計         | 113                                      | 68                                       |
| 経常利益            | 758                                      | 1,044                                    |
| 特別利益            |  |  |
| 投資有価証券売却益       | 1  | 5  |
| 特別利益合計          | 1  | 5  |
| 特別損失            |  |  |
| 投資有価証券評価損       | 21                                       | -  |
| ゴルフ会員権評価損       | -  | 3  |
| 減損損失            | 0  | -  |
| 特別損失合計          | 21                                       | 3  |
| 税金等調整前当期純利益     | 737                                      | 1,045                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 344                                      | 321                                      |
| 法人税等調整額         | △131                                     | △109                                     |
| 法人税等合計          | 213                                      | 211                                      |
| 当期純利益           | 524                                      | 833                                      |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 0  | 0  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 523                                      | 833                                      |



## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益        | 524                                      | 833                                      |
| その他の包括利益     |  |  |
| その他有価証券評価差額金 | 14                                       | 73                                       |
| 為替換算調整勘定     | 110                                      | 122                                      |
| 退職給付に係る調整額   | 1  | △3                                       |
| その他の包括利益合計   | 126                                      | 193                                      |
| 包括利益         | 650                                      | 1,027                                    |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | 648                                      | 1,023                                    |
| 非支配株主に係る包括利益 | 1  | 3  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 3,594 | 2,333 | 11,902 | △652 | 17,178 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |       |       | △106   |      | △106   |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 3,594 | 2,333 | 11,796 | △652 | 17,072 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △279   |      | △279   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 523    |      | 523    |
| 自己株式の処分             |       |       |        | 4    | 4      |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △0   | △0     |
| 従業員奨励福利基金           |       |       | △0     |      | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | -     | -     | 244    | 4    | 248    |
| 当期末残高               | 3,594 | 2,333 | 12,040 | △647 | 17,320 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 1,315        | △20      | 11           | 1,306         | 15      | 18,500 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |              |          |              |               |         | △106   |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 1,315        | △20      | 11           | 1,306         | 15      | 18,393 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |         | △279   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 523    |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |         | 4      |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △0     |
| 従業員奨励福利基金           |              |          |              |               |         | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 14           | 109      | 1            | 125           | 1       | 126    |
| 当期変動額合計             | 14           | 109      | 1            | 125           | 1       | 374    |
| 当期末残高               | 1,329        | 88       | 12           | 1,431         | 16      | 18,768 |

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 3,594 | 2,333 | 12,040 | △647 | 17,320 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |       |       |        |      | -      |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 3,594 | 2,333 | 12,040 | △647 | 17,320 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △279   |      | △279   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 833    |      | 833    |
| 自己株式の処分             |       |       |        |      | -      |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △0   | △0     |
| 従業員奨励福利基金           |       |       | △0     |      | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | -     | -     | 553    | △0   | 553    |
| 当期末残高               | 3,594 | 2,333 | 12,593 | △647 | 17,873 |

|                     | その他の包括利益累計額      |          |                  |                   | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 1,329            | 88       | 12               | 1,431             | 16      | 18,768 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |                  |          |                  |                   |         | -      |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 1,329            | 88       | 12               | 1,431             | 16      | 18,768 |
| 当期変動額               |                  |          |                  |                   |         |        |
| 剰余金の配当              |                  |          |                  |                   |         | △279   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                  |          |                  |                   |         | 833    |
| 自己株式の処分             |                  |          |                  |                   |         | -      |
| 自己株式の取得             |                  |          |                  |                   |         | △0     |
| 従業員奨励福利基金           |                  |          |                  |                   |         | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 73               | 119      | △3               | 190               | 3       | 193    |
| 当期変動額合計             | 73               | 119      | △3               | 190               | 3       | 747    |
| 当期末残高               | 1,403            | 208      | 9                | 1,621             | 19      | 19,515 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 737                                      | 1,045                                    |
| 減価償却費                   | 1,023                                    | 1,005                                    |
| 減損損失                    | 0  | -  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △0                                       | △2                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | △1                                       | △5                                       |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 121                                      | 32                                       |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)      | -  | 12                                       |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)        | 21                                       | -  |
| ゴルフ会員権評価損               | -  | 3  |
| 役員株式給付引当金の増減額 (△は減少)    | 14                                       | 48                                       |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | △9                                       | △26                                      |
| 受取利息及び受取配当金             | △99                                      | △112                                     |
| 雇用調整助成金                 | △155                                     | △16                                      |
| 支払利息                    | 7  | 7  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △334                                     | 102                                      |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)         | 217                                      | △183                                     |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △42                                      | 157                                      |
| 未収入金の増減額 (△は増加)         | 6  | △29                                      |
| 未払金の増減額 (△は減少)          | 40                                       | 87                                       |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 60                                       | △57                                      |
| 長期未払金の増減額 (△は減少)        | △0                                       | -  |
| その他                     | △19                                      | △10                                      |
| 小計                      | 1,588                                    | 2,059                                    |
| 利息及び配当金の受取額             | 99                                       | 112                                      |
| 雇用調整助成金の受取額             | 155                                      | 16                                       |
| 利息の支払額                  | △7                                       | △8                                       |
| 法人税等の支払額                | △255                                     | △450                                     |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>1,580</b>                             | <b>1,729</b>                             |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △455                                     | △207                                     |
| 無形固定資産の取得による支出          | △4                                       | △28                                      |
| 投資有価証券の売却による収入          | 1  | 132                                      |
| その他                     | 0  | 0  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△457</b>                              | <b>△103</b>                              |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出    | △83                                      | △90                                      |
| 自己株式の取得による支出            | △0                                       | △0                                       |
| 配当金の支払額                 | △279                                     | △279                                     |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△363</b>                              | <b>△369</b>                              |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 61                                       | 73                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 821                                      | 1,329                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 3,614                                    | 4,435                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 4,435                                    | 5,765                                    |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

### 【セグメント情報】

#### 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、抄紙用具関連事業及び工業用事業の製造・販売を行っており、抄紙用具関連事業については、日本（当社）・北米（イチカワ・ノース・アメリカ・コーポレーション）・欧州（イチカワ・ヨーロッパ GmbH）・中国（宜紙佳造紙脱水器材貿易（上海）有限公司）・タイ（イチカワ・アジア・カンパニーリミテッド）に販売拠点を置き、事業活動を展開しています。工業用事業については、主に株式会社イチカワテクノファブリクスが販売を担当しております。各会社は、それぞれ独立した経営単位であり、各会社において包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、本社及び連結子会社を基礎とした販売地域又は製品別事業セグメントから構成されており、事業活動の内容及び経営環境に関して適切な情報を提供するため、販売地域ごとに製品の要素が概ね類似する複数の事業セグメントを集約し、「抄紙用具関連事業（日本・北米・欧州・中国・タイ）」及び「工業用事業」の6つを報告セグメントとしております。

#### 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格を勘案して予め定めた合理的な金額に基づいています。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

|                            | 報告セグメント  |       |       |     |     |           |        | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注)2 |
|----------------------------|----------|-------|-------|-----|-----|-----------|--------|-------------|-----------------------|
|                            | 抄紙用具関連事業 |       |       |     |     | 工業用<br>事業 | 計      |             |                       |
|                            | 日本       | 北米    | 欧州    | 中国  | タイ  |           |        |             |                       |
| 売上高                        |          |       |       |     |     |           |        |             |                       |
| 外部顧客への<br>売上高              | 7,990    | 1,394 | 1,692 | 490 | 273 | 514       | 12,355 | —           | 12,355                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 2,491    | —     | —     | 304 | 31  | 10        | 2,837  | △2,837      | —                     |
| 計                          | 10,481   | 1,394 | 1,692 | 794 | 305 | 525       | 15,192 | △2,837      | 12,355                |
| セグメント利益                    | 1,817    | 46    | 100   | 71  | 44  | 67        | 2,148  | △1,617      | 531                   |
| セグメント資産                    | 15,746   | 1,389 | 744   | 248 | 241 | 616       | 18,987 | 6,745       | 25,732                |
| その他の項目                     |          |       |       |     |     |           |        |             |                       |
| 減価償却費                      | 854      | 10    | 13    | 4   | 1   | 7         | 892    | 131         | 1,023                 |
| 減損損失                       | —        | —     | —     | —   | —   | 0         | 0      | —           | 0                     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加<br>額 | 380      | 14    | 13    | 9   | 13  | 0         | 431    | 6           | 437                   |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益の調整額△1,617百万円には、セグメント間消去△14百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△1,565百万円、棚卸資産の調整額△244百万円、為替レート差額203百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門に係る費用であります。
  - (2)セグメント資産の調整額6,745百万円には、セグメント間消去△872百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産7,782百万円、棚卸資産の調整△165百万円が含まれております。
  - (3)減価償却費の調整額131百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。
  - (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額6百万円は、各報告セグメントに配分していない全社設備投資額であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 地域ごとの情報

売上高

(単位：百万円)

| 日本    | 北米  | 欧州    | 中国    | その他の地域 | 合計     |
|-------|-----|-------|-------|--------|--------|
| 5,914 | 968 | 1,438 | 1,872 | 2,161  | 12,355 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

|                            | 報告セグメント  |       |       |     |     |           |        | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|----------------------------|----------|-------|-------|-----|-----|-----------|--------|--------------|------------------------|
|                            | 抄紙用具関連事業 |       |       |     |     | 工業用<br>事業 | 計      |              |                        |
|                            | 日本       | 北米    | 欧州    | 中国  | タイ  |           |        |              |                        |
| 売上高                        |          |       |       |     |     |           |        |              |                        |
| 外部顧客への<br>売上高              | 8,633    | 1,735 | 1,970 | 143 | 313 | 547       | 13,344 | —            | 13,344                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 2,825    | —     | —     | 362 | 53  | 12        | 3,254  | △3,254       | —                      |
| 計                          | 11,458   | 1,735 | 1,970 | 505 | 367 | 560       | 16,598 | △3,254       | 13,344                 |
| セグメント利益                    | 2,041    | 98    | 126   | 38  | 59  | 69        | 2,434  | △1,634       | 800                    |
| セグメント資産                    | 15,277   | 1,505 | 758   | 251 | 300 | 707       | 18,801 | 7,842        | 26,643                 |
| その他の項目                     |          |       |       |     |     |           |        |              |                        |
| 減価償却費                      | 924      | 10    | 14    | 5   | 3   | 8         | 966    | 39           | 1,005                  |
| 減損損失                       | —        | —     | —     | —   | —   | —         | —      | —            | —                      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加<br>額 | 314      | 11    | 16    | 1   | 0   | —         | 344    | 76           | 421                    |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益の調整額△1,634百万円には、セグメント間消去46百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△1,731百万円、棚卸資産の調整額17百万円、為替レート差額36百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門に係る費用であります。
- (2)セグメント資産の調整額7,842百万円には、セグメント間消去△756百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産8,800百万円、棚卸資産の調整△202百万円が含まれております。
- (3)減価償却費の調整額39百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額76百万円は、各報告セグメントに配分していない全社設備投資額であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 地域ごとの情報

売上高

(単位：百万円)

| 日本    | 北米    | 欧州    | 中国    | その他の地域 | 合計     |
|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 5,948 | 1,333 | 1,565 | 1,750 | 2,746  | 13,344 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 4,095.88円                                | 4,258.51円                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 114.45円                                  | 182.06円                                  |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 当社は、「株式給付信託(BBT)」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定上、当該信託が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、当該信託が保有する当社株式を「普通株式の期中平均株式数」の計算において控除する自己株式に含めております。
- 1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式数は、前連結会計年度末において81,900株、当連結会計年度末において81,900株であります。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度において82,691株、当連結会計年度において81,900株であります。
- 3 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                        | 前連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額           |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        | 523百万円                                   | 833百万円                                   |
| 普通株主に帰属しない金額           | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 | 523百万円                                   | 833百万円                                   |
| 普通株式の期中平均株式数           | 4,577千株                                  | 4,578千株                                  |

- 4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                             | 前連結会計年度<br>(2022年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年3月31日) |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額                   | 18,768百万円               | 19,515百万円               |
| 純資産の部の合計額から控除する金額           | 16百万円                   | 19百万円                   |
| (うち非支配株主持分)                 | (16百万円)                 | (19百万円)                 |
| 普通株式に係る期末の純資産額              | 18,751百万円               | 19,495百万円               |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 | 4,578千株                 | 4,578千株                 |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|            | 前事業年度<br>(2022年3月31日) | 当事業年度<br>(2023年3月31日) |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部       |                       |                       |
| 流動資産       |                       |                       |
| 現金及び預金     | 3,220                 | 4,323                 |
| 受取手形       | 218                   | 231                   |
| 売掛金        | 3,992                 | 3,925                 |
| 商品及び製品     | 1,160                 | 1,305                 |
| 仕掛品        | 1,130                 | 995                   |
| 原材料及び貯蔵品   | 594                   | 862                   |
| 前払費用       | 3                     | 9                     |
| その他        | 119                   | 128                   |
| 貸倒引当金      | △2                    | △2                    |
| 流動資産合計     | 10,436                | 11,778                |
| 固定資産       |                       |                       |
| 有形固定資産     |                       |                       |
| 建物         | 4,164                 | 3,854                 |
| 構築物        | 123                   | 111                   |
| 機械及び装置     | 2,993                 | 2,790                 |
| 車両運搬具      | 4                     | 3                     |
| 工具、器具及び備品  | 95                    | 85                    |
| 土地         | 1,807                 | 1,807                 |
| リース資産      | 73                    | 44                    |
| 建設仮勘定      | 295                   | 187                   |
| 有形固定資産合計   | 9,558                 | 8,885                 |
| 無形固定資産     |                       |                       |
| ソフトウェア     | 50                    | 52                    |
| リース資産      | 26                    | 11                    |
| 電話加入権      | 5                     | 5                     |
| その他        | 4                     | 3                     |
| 無形固定資産合計   | 86                    | 73                    |
| 投資その他の資産   |                       |                       |
| 投資有価証券     | 3,699                 | 3,687                 |
| 関係会社株式     | 103                   | 103                   |
| 関係会社出資金    | 54                    | 54                    |
| 破産更生債権等    | 2                     | -                     |
| 会員権        | 76                    | 72                    |
| 長期前払費用     | 2                     | 1                     |
| その他        | 6                     | 6                     |
| 貸倒引当金      | △48                   | △45                   |
| 投資その他の資産合計 | 3,897                 | 3,880                 |
| 固定資産合計     | 13,542                | 12,839                |
| 資産合計       | 23,979                | 24,618                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2022年3月31日) | 当事業年度<br>(2023年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>  |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 買掛金          | 380                   | 618                   |
| 短期借入金        | 860                   | 860                   |
| リース債務        | 53                    | 41                    |
| 未払金          | 568                   | 727                   |
| 未払費用         | 28                    | 29                    |
| 未払法人税等       | 187                   | 92                    |
| 預り金          | 30                    | 27                    |
| 賞与引当金        | 377                   | 405                   |
| 役員賞与引当金      | 20                    | 28                    |
| その他          | 282                   | 235                   |
| 流動負債合計       | 2,789                 | 3,067                 |
| 固定負債         |                       |                       |
| 長期末払金        | 7                     | 7                     |
| リース債務        | 57                    | 21                    |
| 資産除去債務       | 59                    | 60                    |
| 繰延税金負債       | 611                   | 532                   |
| 退職給付引当金      | 3,207                 | 3,179                 |
| 役員株式給付引当金    | 83                    | 131                   |
| その他          | 10                    | 13                    |
| 固定負債合計       | 4,036                 | 3,945                 |
| 負債合計         | 6,825                 | 7,013                 |
| 純資産の部        |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 3,594                 | 3,594                 |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 2,322                 | 2,322                 |
| その他資本剰余金     | 11                    | 11                    |
| 資本剰余金合計      | 2,333                 | 2,333                 |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 898                   | 898                   |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金    | 947                   | 853                   |
| 別途積立金        | 5,043                 | 5,043                 |
| 繰越利益剰余金      | 3,654                 | 4,126                 |
| 利益剰余金合計      | 10,544                | 10,922                |
| 自己株式         | △647                  | △647                  |
| 株主資本合計       | 15,824                | 16,202                |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 1,329                 | 1,403                 |
| 評価・換算差額等合計   | 1,329                 | 1,403                 |
| 純資産合計        | 17,153                | 17,605                |
| 負債純資産合計      | 23,979                | 24,618                |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 10,776                                 | 11,770                                 |
| 売上原価         | 7,448                                  | 7,698                                  |
| 売上総利益        | 3,328                                  | 4,072                                  |
| 販売費及び一般管理費   | 3,308                                  | 3,783                                  |
| 営業利益         | 20                                     | 289                                    |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息及び配当金    | 334                                    | 300                                    |
| 為替差益         | 158                                    | 118                                    |
| 受取賃貸料        | 15                                     | 15                                     |
| 雇用調整助成金      | 144                                    | 11                                     |
| 雑収入          | 82                                     | 70                                     |
| 営業外収益合計      | 734                                    | 515                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 6                                      | 5                                      |
| 賃貸費用         | 13                                     | 13                                     |
| 訴訟関連費用       | 11                                     | 4                                      |
| 固定資産除却損      | 3                                      | 4                                      |
| 貸与資産経費       | 28                                     | 27                                     |
| 棚卸資産処分損      | 4                                      | 18                                     |
| 雑損失          | 0                                      | 4                                      |
| 営業外費用合計      | 67                                     | 78                                     |
| 経常利益         | 687                                    | 725                                    |
| 特別利益         |  |  |
| 投資有価証券売却益    | 1                                      | 5                                      |
| 特別利益合計       | 1                                      | 5                                      |
| 特別損失         |  |  |
| 投資有価証券評価損    | 21                                     | -                                      |
| ゴルフ会員権評価損    | -                                      | 3                                      |
| 減損損失         | 0                                      | -                                      |
| 特別損失合計       | 21                                     | 3                                      |
| 税引前当期純利益     | 666                                    | 727                                    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 228                                    | 189                                    |
| 法人税等調整額      | △107                                   | △119                                   |
| 法人税等合計       | 121                                    | 69                                     |
| 当期純利益        | 545                                    | 657                                    |

## 5. その他

## 役員 の 異 動 (2023年6月28日付)

## 1. 代表者の異動

|         |       |              |
|---------|-------|--------------|
| 代表取締役会長 | 牛尾 雅孝 | 現 代表取締役 社長   |
| 代表取締役社長 | 矢崎 孝信 | 現 取締役 常務執行役員 |

## 2. 役員 の 異 動

## (1) 取締役候補 (2023年6月28日の第99回定時株主総会に付議)

|               |       |         |
|---------------|-------|---------|
| 取 締 役         | 牛尾 雅孝 | ( 重 任 ) |
| 取 締 役         | 矢崎 孝信 | ( 重 任 ) |
| 取 締 役         | 望月 友博 | ( 新 任 ) |
| 取 締 役         | 斯波 義和 | ( 重 任 ) |
| 取 締 役         | 小堀 涉  | ( 重 任 ) |
| 取 締 役         | 遠山 宏幸 | ( 重 任 ) |
| 取 締 役 (社外取締役) | 長岡 弘樹 | ( 重 任 ) |
| 取 締 役 (社外取締役) | 本所 良太 | ( 重 任 ) |

## (2) 退任予定取締役 (2023年6月28日付)

|               |      |
|---------------|------|
| 現 取締役 (社外取締役) | 野崎 晃 |
|---------------|------|

## (3) 監査役候補 (2023年6月28日の第99回定時株主総会に付議)

|               |       |         |
|---------------|-------|---------|
| 監 査 役         | 平間 孝史 | ( 新 任 ) |
| 監 査 役 (社外監査役) | 岡田 貴子 | ( 改 選 ) |

## (4) 退任予定監査役 (2023年6月28日付)

|       |       |               |
|-------|-------|---------------|
| 現 監査役 | 望月 友博 | ( 当社取締役就任予定 ) |
|-------|-------|---------------|

## 3. 執行役員 の 異 動

## (1) 執行役員候補 (2023年6月28日の第99回定時株主総会後の取締役会にて選任)

|             |         |         |
|-------------|---------|---------|
| 専 務 執 行 役 員 | ユッカ レヒト | ( 昇 任 ) |
| 常 務 執 行 役 員 | 諸川 正憲   | ( 昇 任 ) |
| 執 行 役 員     | 石井 啓文   | ( 重 任 ) |
| 執 行 役 員     | 小田 浩之   | ( 重 任 ) |
| 執 行 役 員     | 池田 岳志   | ( 重 任 ) |
| 執 行 役 員     | 吉村 肇    | ( 重 任 ) |
| 執 行 役 員     | 岡田 秀之   | ( 重 任 ) |
| 執 行 役 員     | 山崎 敦    | ( 新 任 ) |

## (2) 退任予定執行役員 (2023年6月28日付)

|          |       |               |
|----------|-------|---------------|
| 現 常務執行役員 | 星 利幸  |               |
| 現 常務執行役員 | 田村 茂  |               |
| 現 執行役員   | 平間 孝史 | ( 当社監査役就任予定 ) |

4. 取締役、監査役の業務分担 (2023年6月28日付)

|     |             |   |    |    |
|-----|-------------|---|----|----|
| 取締役 | 会長          | <代表取締役会長>                                       | 牛尾 | 雅孝 |
| 取締役 | 社長執行役員      | <代表取締役社長>                                       | 矢崎 | 孝信 |
| 取締役 | 専務執行役員      | <総務管掌<br>兼 企画部・品質保証部担当<br>兼 (株)イチカワテクノファブリクス担当> | 望月 | 友博 |
| 取締役 | 常務執行役員      | <技術管掌>  | 斯波 | 義和 |
| 取締役 | 常務執行役員      | <生産管掌>  | 小堀 | 涉  |
| 取締役 | 常務執行役員      | <営業管掌>  | 遠山 | 宏幸 |
| 取締役 | (社外取締役)     |   | 長岡 | 弘樹 |
| 取締役 | (社外取締役)     |   | 本所 | 良太 |
|     | 常勤監査役       |   | 平間 | 孝史 |
|     | 監査役 (社外監査役) |   | 出縄 | 正人 |
|     | 監査役 (社外監査役) |   | 岡田 | 貴子 |

5. 執行役員の業務分担 (2023年6月28日付)

|        |                         |     |     |
|--------|-------------------------|-----|-----|
| 専務執行役員 | <欧州・米州統括>               | ユッカ | レヒト |
| 常務執行役員 | <企画部長>                  | 諸川  | 正憲  |
| 執行役員   | <技術本部長>                 | 石井  | 啓文  |
| 執行役員   | <生産本部長兼生産企画部長>          | 小田  | 浩之  |
| 執行役員   | <経営監査部長>                | 池田  | 岳志  |
| 執行役員   | <営業本部長兼営業企画部長>          | 吉村  | 肇   |
| 執行役員   | <(株)イチカワテクノファブリクス取締役社長> | 岡田  | 秀之  |
| 執行役員   | <総務部長>                  | 山崎  | 敦   |

以 上