



NS Solutions

2025年3月期 第2四半期(中間期)決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2024

2024年10月29日

October 29, 2024

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3					2025/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	62,218	83,619	74,800	99,818	320,457	86,491	87,165			173,656	+24,272	+3,546			
ビジネスソリューション Business solutions	43,430	62,859	56,402	72,786	235,478	57,836	65,372			123,209	+14,406	+2,512			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,788	20,759	18,398	27,032	84,978	28,654	21,792			50,447	+9,865	+1,033			
期末受注残高 Order backlog at end of period	139,158	146,777	146,233	155,538	155,538	165,202	172,582			172,582	+26,044	+25,804			
ビジネスソリューション Business solutions	77,898	84,441	84,756	94,388	94,388	93,059	98,102			98,102	+15,160	+13,660			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,260	62,335	61,476	61,150	61,150	72,143	74,479			74,479	+10,883	+12,144			
売上収益 Revenue	68,773	76,000	75,345	90,513	310,632	76,826	79,786			156,612	+8,052	+3,785			
ビジネスソリューション Business solutions	52,542	56,316	56,087	63,154	228,100	59,165	60,329			119,495	+6,623	+4,013			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	16,231	19,684	19,257	27,358	82,531	17,661	19,456			37,117	+1,429	-227			
売上総利益 Gross profit	16,120	17,286	17,498	20,936	71,841	18,728	19,643			38,371	+2,607	+2,357			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,566	9,094	8,798	9,174	36,634	9,967	10,321			20,289	+401	+1,226			
その他収益及び費用 Other income and other expenses	28	-130	-46	-55	-205	54	-11			43	+26	+118			
営業利益 Operating profit	6,581	8,060	8,652	11,706	35,001	8,815	9,310			18,125	+2,233	+1,249			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,022	5,477	5,983	8,757	24,241	5,381	6,805			12,186	+1,358	+1,328			
包括利益 Comprehensive income	10,015	6,324	14,583	13,655	44,579	16,876	9,996			26,873	+6,860	+3,672			
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	23.4%	22.7%	23.2%	23.1%	23.1%	24.4%	24.6%			24.5%	+0.9%	+1.9%			
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.6%	10.6%	11.5%	12.9%	11.3%	11.5%	11.7%			11.6%	+1.9%	+1.1%			
日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	15,267	15,278	15,983	15,979	62,509	15,273	15,258			30,532	+5	-19			

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※1	2022/9	2023/9	(参考)2024/9	2024/9	対前年同期差異	対見通し差異
	実績 Actual	実績 Actual(A)	2024/7/30 前回見通し Previous Outlook(B)	実績 Actual(C)	(C)-(A)	(C)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	156,760	145,838	—	173,656	+27,818	—
ビジネスソリューション Business solutions	104,061	106,289	—	123,209	+16,919	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	52,698	39,548	—	50,447	+10,899	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,912	146,777	—	172,582	+25,804	—
ビジネスソリューション Business solutions	78,047	84,441	—	98,102	+13,660	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	67,864	62,335	—	74,479	+12,144	—
売上収益 Revenue	134,685	144,774	153,000	156,612	+11,838	+3,612
ビジネスソリューション Business solutions	104,026	108,858	—	119,495	+10,636	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	30,659	35,915	—	37,117	+1,202	—
売上総利益 Gross profit	30,446	33,406	36,000	38,371	+4,965	+2,371
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	16,464	18,661	20,000	20,289	+1,628	+289
その他収益及び費用 Other income and other expenses	22	-102	—	43	+145	+43
営業利益 Operating profit	14,004	14,642	16,000	18,125	+3,482	+2,125
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,397	9,500	10,500	12,186	+2,686	+1,686
包括利益 Comprehensive income	1,067	16,339	—	26,873	+10,533	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	23.5%	24.5%	+1.4%	+1.0%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.4%	10.1%	10.5%	11.6%	+1.5%	+1.1%
日本製鉄向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	27,734	30,546	—	30,532	-14	—
基本的1株当たり当期利益(円)※2 Basic earnings per share (yen)	102.71	51.92	—	66.60	+14.68	—
資本 Equity	202,098	220,178	—	260,796	+40,618	—
総資産 Total assets	314,383	337,009	—	400,012	+63,003	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share were calculated assuming the stock split had taken place at the beginning of the previous fiscal year.

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	10,916	17,602	23,975
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 2,362	1,564	72,334
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 7,635	△ 7,717	△ 8,274

4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費 Labor cost	27,847	29,330	31,539
材料費 Material cost	25,760	31,586	27,266
外注費 Subcontract expenses	44,146	45,320	48,174
その他 Other	6,484	5,129	11,260

5.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	1,126	1,250	1,261

6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,119	2,035	2,033
減価償却費 Depreciation	6,200	5,990	6,038

7.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,462	7,849	8,669

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item "Capital expenditure".

8.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※1	2023/3	2024/3	2025/3	(参考)2025/3 2024/7/30 前回見通し Previous Outlook(B)	対前回見通し差異 (A)-(B)
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook(A)		
受注高					
Amount of order acceptance	313,564	320,457	—	—	—
ビジネスソリューション					
Business solutions	228,352	235,478	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス					
Consulting & Digital Service	85,211	84,978	—	—	—
期末受注残高					
Order backlog at end of period	145,713	155,538	—	—	—
ビジネスソリューション					
Business solutions	88,876	94,388	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス					
Consulting & Digital Service	56,837	61,150	—	—	—
売上収益					
Revenue	291,688	310,632	333,000	330,000	+3,000
ビジネスソリューション					
Business solutions	217,489	228,100	248,000	240,000	+8,000
コンサルティング&デジタルサービス					
Consulting & Digital Service	74,198	82,531	85,000	90,000	-5,000
売上総利益					
Gross profit	65,935	71,841	80,000	77,500	+2,500
販売費及び一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	33,007	36,634	41,000	40,500	+500
その他収益及び費用					
Other income and other expenses	-1,189	-205	—	—	—
営業利益					
Operating profit	31,738	35,001	39,000	37,000	+2,000
親会社の所有者に帰属する当期利益					
Profit attributable to owners of parent	22,000	24,241	26,500	25,200	+1,300
包括利益					
Comprehensive income	9,947	44,579	—	—	—
売上総利益率(%)					
Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	24.0%	23.5%	+0.5%
営業利益率(%)					
Operating profit margin (%)	10.9%	11.3%	11.7%	11.2%	+0.5%
日本製鉄㈱向け売上収益					
Revenue to Nippon Steel Corp.	57,912	62,509	64,000	64,000	—
基本的1株当たり当期利益(円)※2					
Basic earnings per share (yen)	240.46	132.48	144.83	137.73	+7.10
資本					
Equity	207,800	244,783	—	—	—
総資産					
Total assets	319,908	374,637	—	—	—
1株当たり配当金(円)※2					
Cash dividends per share (yen)	75.00	42.50	73.00	67.00	+6.00
配当性向(%)					
Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	50.4%	—	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share and Cash dividends per share were calculated assuming the stock split had taken place at the beginning of the previous fiscal year.

9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	26,032	26,154	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 5,635	△ 8,570	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 14,943	△ 15,078	—

10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	57,514	60,803	—
材料費 Material cost	50,952	57,442	—
外注費 Subcontract expenses	90,076	92,823	—
その他 Other	27,208	27,721	—

11.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,320	2,405	—

12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	4,400	3,122	4,500
減価償却費 Depreciation	12,620	12,050	12,000

13.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,458	7,826	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure” .

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
1. サービス・顧客業種別売上高(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,596	46,499	47,139	50,981	49,504	47,858			+4,907	+1,358		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	21,579	22,195	22,061	23,397	22,419	23,074			+839	+878		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,360	14,795	14,525	16,780	14,560	14,459			+199	-336		
金融 Financial Services	8,656	9,509	10,552	10,803	12,524	10,324			+3,868	+815		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314			+1,566	-214		
子会社等 Subsidiaries	8,966	10,970	9,688	13,566	10,544	13,613			+1,578	+2,642		
合計 Total	68,773	76,000	75,345	90,513	76,826	79,786			+8,052	+3,785		

2. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	8,621	7,159	9,402	9,461	11,718	7,812			+3,097	+652		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,884	2,390	2,684	2,944	2,965	2,262			+80	-128		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,475	2,465	2,855	2,832	3,353	2,313			-121	-152		
金融 Financial Services	2,261	2,302	3,862	3,684	5,400	3,235			+3,138	+932		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314			+1,566	-214		
合計 Total	23,832	25,689	27,919	35,427	28,496	26,126			+4,664	+437		

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
3. サービス・顧客業種別売上高(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	91,096	98,121	97,362	103,637	+6,266	+5,516
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,774	45,459	45,493	47,006	+1,718	+1,546
流通・プラットフォーム Retail, Platform	29,155	31,306	29,019	34,480	-136	+3,174
金融 Financial Services	18,166	21,355	22,849	22,150	+4,683	+794
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	35,092	44,907	+1,351	+425
子会社等 Subsidiaries	19,937	23,254	24,158	27,841	+4,220	+4,587
合計 Total	144,774	165,858	156,612	176,387	+11,838	+10,528

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	15,781	18,864	19,531	14,968	+3,749	-3,895
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,275	5,629	5,228	4,271	-47	-1,357
流通・プラットフォーム Retail, Platform	5,941	5,688	5,666	4,333	-274	-1,355
金融 Financial Services	4,564	7,546	8,636	6,363	+4,071	-1,183
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	35,092	44,907	+1,351	+425
合計 Total	49,521	63,347	54,623	59,876	+5,101	-3,470

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
5. サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)	(参考)2025/3	差異 (B)-(C)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2024/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	
ビジネスソリューション Business Solutions	189,217	201,000	+11,782	197,000	+4,000
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,234	92,500	+3,265	92,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	60,461	63,500	+3,038	63,500	—
金融 Financial Services	39,521	45,000	+5,478	41,000	+4,000
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	80,000	+1,776	85,000	-5,000
子会社等 Subsidiaries	43,191	52,000	+8,808	48,000	+4,000
合計 Total	310,632	333,000	+22,367	330,000	+3,000

6. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)	(参考)2025/3	差異 (B)-(C)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2024/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	
ビジネスソリューション Business Solutions	34,645	34,500	-145	34,500	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,904	9,500	-1,404	9,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,629	10,000	-1,629	10,000	—
金融 Financial Services	12,111	15,000	+2,888	15,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	80,000	+1,776	85,000	-5,000
合計 Total	112,868	114,500	+1,631	119,500	-5,000

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1. サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	35,386	53,751	47,216	60,803	44,850	52,521			+9,463	-1,230		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	12,191	28,419	19,127	32,807	16,609	27,463			+4,418	-956		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,002	14,860	15,604	17,698	14,109	14,860			+1,107	—		
金融 Financial Services	10,193	10,471	12,483	10,296	14,130	10,198			+3,937	-273		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,099	19,431	17,714	25,637	27,750	21,013			+9,651	+1,581		
子会社等 Subsidiaries	8,732	10,435	9,870	13,377	13,890	13,630			+5,157	+3,194		
合計 Total	62,218	83,619	74,800	99,818	86,491	87,165			+24,272	+3,546		

2. サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	67,312	74,565	74,641	84,463	79,809	84,473			+12,496	+9,907		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	33,971	40,196	37,262	46,672	40,862	45,252			+6,891	+5,055		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,417	20,482	21,562	22,480	22,029	22,430			+1,612	+1,947		
金融 Financial Services	12,923	13,886	15,817	15,311	16,917	16,790			+3,993	+2,904		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	60,108	61,010	60,208	59,879	70,852	73,551			+10,744	+12,540		
子会社等 Subsidiaries	11,736	11,201	11,383	11,194	14,540	14,557			+2,803	+3,355		
合計 Total	139,158	146,777	146,233	155,538	165,202	172,582			+26,044	+25,804		

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	対前年差異	
					上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	89,138	108,015	97,371	—	+8,232	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,611	51,935	44,073	—	+3,462	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	27,862	33,299	28,969	—	+1,107	—
金融 Financial Services	20,665	22,780	24,329	—	+3,663	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	37,531	43,351	48,764	—	+11,233	—
子会社等 Subsidiaries	19,167	23,248	27,520	—	+8,352	—
合計 Total	145,838	174,614	173,656	—	+27,818	—

4. サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	対前年差異	
					上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	74,565	84,463	84,473	—	+9,907	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,196	46,672	45,252	—	+5,055	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,482	22,480	22,430	—	+1,947	—
金融 Financial Services	13,886	15,311	16,790	—	+2,904	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,010	59,879	73,551	—	+12,540	—
子会社等 Subsidiaries	11,201	11,194	14,557	—	+3,355	—
合計 Total	146,777	155,538	172,582	—	+25,804	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5. サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	197,158	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	92,546	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	61,166	—	—
金融 Financial Services	43,445	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	80,882	—	—
子会社等 Subsidiaries	42,416	—	—
合計 Total	320,457	—	—

6. サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	84,463	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	46,672	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	22,480	—	—
金融 Financial Services	15,311	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	59,879	—	—
子会社等 Subsidiaries	11,194	—	—
合計 Total	155,538	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.